

RAPPORT ANNUEL 2025



Sommaire

01		Mot du directeur général
02		Mot du Président du C.A
03		Présentation du projet
04		Lancement des activités
05		Perspectives 2026



Mot du directeur général

Depuis le lancement officiel du Carrefour de l'eau au printemps 2025, nous avons franchi des étapes clés et donné forme à une ambition qui, aujourd'hui, se concrétise à travers des actions bien réelles et structurantes.

Ce projet unique au monde rassemble des acteurs de la recherche, de l'industrie, du milieu public et de l'entrepreneuriat autour d'un objectif commun : accélérer l'émergence et le déploiement de solutions innovantes pour répondre aux enjeux mondiaux liés à l'eau.

Je regarde le chemin parcouru avec beaucoup de gratitude, mais surtout avec une grande reconnaissance envers toutes celles et ceux qui contribuent, concrètement, à faire avancer cette initiative. Leur confiance, leur énergie et leur engagement font toute la différence.

Dans un contexte où les défis liés à la sécurité hydrique et à la résilience des infrastructures s'intensifient, nous avons choisi une approche claire : travailler ensemble, renforcer les liens entre les acteurs et créer des conditions concrètes pour tester, apprendre et faire grandir des solutions à impact.

L'année 2025 a marqué une étape importante dans le déploiement du projet, avec la mise en place de premières initiatives structurantes, le développement de collaborations clés et une reconnaissance grandissante de notre rôle dans l'écosystème des technologies de l'eau. Ces avancées confirment notre capacité collective à transformer une vision en actions concrètes.

Rien de tout cela ne serait possible sans l'engagement des partenaires fondateurs et de toutes les équipes impliquées, qui font avancer ce projet au quotidien avec énergie et conviction.

Le Carrefour de l'eau est encore en développement, mais il porte déjà une ambition claire et assumée : faire de Québec un pôle de calibre mondial dans le secteur des technologies de l'eau.

La suite s'écrira avec la même cohérence, la même exigence, et surtout la même volonté d'avancer ensemble.



Alexandre Guindon
Directeur général

Mot du président du C.A

La première année du Carrefour de l'eau a été marquée par des avancées concrètes : une visibilité accrue, la confirmation du financement d'une deuxième phase d'essais pilotes et de démonstration, le lancement de projets structurants et une mobilisation grandissante des partenaires et des parties prenantes. Ces résultats confirment la pertinence du Carrefour comme catalyseur d'innovation et de collaboration dans le secteur de l'eau, tant pour la Ville de Québec que pour l'ensemble de la province.

Dans un contexte de pénuries d'eau plus fréquentes, de vieillissement des infrastructures municipales, de problèmes de santé publique liés à la qualité de l'eau et de pressions croissantes sur les bassins versants, les défis associés à l'eau pour la population, l'agriculture et le développement industriel sont majeurs. Le Québec doit accroître sa résilience en matière de gestion de l'eau et repenser en profondeur son développement urbain et agricole.

Le Carrefour de l'eau se positionne comme un acteur clé pour faire avancer la science, les technologies, la gouvernance et les pratiques de traitement et de recyclage des eaux, ainsi que l'acceptabilité sociale et la mobilisation citoyenne autour de ces enjeux. Le conseil d'administration salue le travail soutenu de l'équipe de direction et réaffirme son engagement à accompagner l'organisation, en lui offrant l'encadrement nécessaire à la poursuite et à l'essor du Carrefour de l'eau.



Frédéric Dugré
Président du conseil
d'administration

Présentation

Genèse

Bien que le Québec soit souvent perçu comme un territoire où l'eau est abondante, cette fausse perception peut parfois masquer l'importance d'en assurer une gestion durable et responsable à long terme. Actuellement, le recyclage et la réutilisation des eaux usées demeurent très peu développés sur le territoire, alors que ces pratiques sont déjà mises en œuvre dans plusieurs régions du monde pour réduire la pression sur les ressources et accroître la résilience face aux changements climatiques.

C'est dans ce contexte que les partenaires fondateurs du Carrefour de l'eau se sont mobilisés pour développer un projet structurant visant à favoriser l'innovation, l'expérimentation et le déploiement de solutions durables en matière de gestion de l'eau.

La localisation du projet à Québec n'est pas un hasard. La ville bénéficie d'un écosystème d'innovation dynamique et est idéalement située près du fleuve Saint-Laurent, l'une des plus grandes réserves d'eau douce au monde. Le Carrefour de l'eau vise ainsi à contribuer concrètement à l'émergence de solutions durables tout en positionnant le Québec comme la capitale mondiale de l'eau.

Mission

Façonner l'avenir de l'eau, ici et pour demain.

Le Carrefour de l'eau rassemble, en un même lieu, les savoirs, les talents et les infrastructures nécessaires pour imaginer, tester et déployer les solutions et les innovations qui définissent la gestion de l'eau de demain.

Vision

Le Carrefour de l'eau vise à devenir un centre de classe mondiale axé sur les technologies et l'innovation dans le domaine de l'eau.

Les partenaires

Le Carrefour de l'eau est rendu possible grâce à l'engagement de ses partenaires.

Partenaires fondateurs



Partenaires stratégiques



Bailleurs de fonds



Un projet collaboratif

Le Carrefour de l'eau comprend six volets et se présente ainsi comme un modèle unique au monde, le seul à réunir l'ensemble des fonctions associées à un centre de traitement des eaux :

Usine de traitement et de recyclage des eaux



Une usine de recyclage d'eaux usées et de distribution des eaux desservant un échantillon de clients industriels et démontrant les capacités les plus avancées pour le recyclage d'eau de niveau de qualité potable.

Recherche et formation



Des locaux et des laboratoires pour l'enseignement et la recherche stimulants et structurants sur la gestion durable de l'eau.

Banc d'essai



Un banc d'essai pour tester des technologies à échelle réelle permettant aux entreprises d'utiliser les installations pour l'étape de mise à l'échelle de leur produit avant la commercialisation.

Incubateur dans le domaine de l'eau



Un incubateur d'entreprises spécialisé dans le secteur de l'eau accompagnant les jeunes pousses à croître et à développer leurs innovations jusqu'au marché.

Pôle immobilier



Un pôle immobilier spécialisé en eau pour rassembler en un même lieu, les savoirs, les talents et infrastructures nécessaires pour imaginer, tester et déployer les solutions et innovations qui définissent la gestion durable de l'eau.

Centre d'interprétation



Un Centre d'interprétation et de sensibilisation pour le grand public éduquant les visiteurs à la gestion durable de l'eau.

L'équipe



Alexandre Guindon
Directeur général



Jean-Philippe Guay
Directeur - opérations
et partenariats

Le conseil d'administration

Président et trésorier



Frédéric Dugré
Président et
chef de la direction
H2O Innovation

Vice présidente



Edith Laflamme
Directrice générale
Cteau

Secrétaire



Karine Souffez
Directrice du Service des
partenariats stratégiques et du
soutien à l'innovation
INRS

Administratrice



Geneviève Guimont
Architecte associés
Patriarche

Administrateur



Pierre-Luc Gosselin
Directeur intelligence d'affaires
et innovation
Port de Québec

Observatrice du MEIE



Marie Morissette
Directrice territoriale pour la Capitale-
Nationale, la Mauricie et Lanaudière
Ministère de l'Économie, de
l'Innovation et de l'Énergie du Québec

Observateur de la Ville de Québec



Grégory Girard
Chef d'équipe - Service du
développement économique
et des grands projets
Ville de Québec

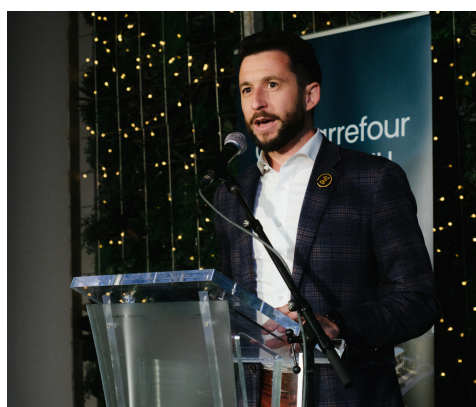
Lancement du projet

L'année 2025 a été marquée par des avancées structurantes dans le développement des activités du Carrefour de l'eau, avec le franchissement de jalons majeurs pour la concrétisation du projet.

Le 29 avril 2025, le Carrefour de l'eau a été lancé officiellement, marquant une étape déterminante vers l'établissement de Québec comme pôle d'expertise de calibre international dans le domaine de l'eau.

Ce lancement a mis en lumière la force de la collaboration entre les partenaires fondateurs et a permis de positionner clairement le projet comme un écosystème intégré réunissant recherche, innovation et sensibilisation.

[Lire l'article Le Soleil](#)



Vitrine technologique

En 2025, le Carrefour de l'eau a franchi une étape déterminante en matière de développement technologique avec la mise en service de sa vitrine technologique, une unité mobile de traitement et de recyclage de l'eau implantée à la station de traitement des eaux usées de la Ville de Québec.

Premier volet structurant du Carrefour de l'eau à être déployé, cette vitrine concrétise l'ambition du projet en permettant de tester et de démontrer, en conditions réelles, des solutions innovantes de traitement et de réutilisation de l'eau. Elle constitue un levier essentiel pour le transfert technologique vers les milieux industriels et municipaux, en réduisant l'écart entre la recherche, l'innovation et les besoins opérationnels terrain.

Véritable outil de démonstration et d'expérimentation, la vitrine technologique permet de valider les technologies, de gérer les risques liés à leur déploiement et de structurer les apprentissages nécessaires à leur mise à l'échelle. Elle joue ainsi un rôle central dans le développement d'un Carrefour de l'eau résilient, innovant et générateur de retombées concrètes pour la collectivité.



L'unité était connectée, sur les périodes de juin à octobre, à la station d'épuration Est de la Ville de Québec, dans le cadre d'un partenariat stratégique facilitant l'approvisionnement direct à la source. Les travaux portent sur l'étude, à petite échelle, de processus de purification avancés pour le recyclage de l'eau. Des vannes d'échantillonnage installées à chaque étape du traitement permettent de caractériser l'eau tout au long du processus. Parmi les composantes clés, H2O Innovation a intégré un système dédié à la destruction et à l'élimination des substances perfluoroalkyles et polyfluoroalkyles (PFAS), contribuant à répondre à des enjeux environnementaux et réglementaires majeurs.

Inauguration de la vitrine

Le 30 juillet 2025, le Carrefour de l'eau a franchi une nouvelle étape avec le lancement des opérations de la vitrine technologique, une usine mobile de traitement de l'eau installée à la station de traitement des eaux usées de la Ville de Québec.

Ce volet constitue le premier projet structurant déployé à échelle réelle dans le cadre du Carrefour de l'eau. Conçue et portée par H2O Innovation, cette installation agit comme un outil de démonstration, de sensibilisation et de mobilisation destiné aux milieux industriels, scientifiques, municipaux et au grand public.



Ouverte au public pendant la saison estivale, la vitrine technologique a accueilli des visites guidées, ateliers pédagogiques et animations scientifiques, contribuant à vulgariser les enjeux liés à la gestion de l'eau, au traitement des eaux usées et au recyclage de cette ressource.

Ces activités ont permis de renforcer la visibilité du projet, de mobiliser la communauté et de démontrer concrètement le potentiel des technologies développées au Québec, tout en posant les bases du déploiement des autres volets du Carrefour de l'eau.

Première livraison d'eau

En octobre 2025, le Carrefour de l'eau a atteint une étape clé avec la première utilisation industrielle d'eau usée traitée et recyclée.

L'entreprise Can-Explore est devenue le premier partenaire industriel à intégrer l'eau recyclée issue de la vitrine technologique à ses opérations, marquant ainsi le début de l'utilisation concrète de cette ressource dans un contexte opérationnel réel.

Cette première livraison constitue une démonstration tangible du potentiel des infrastructures du Carrefour de l'eau et ouvre la voie à l'adoption de pratiques plus durables par d'autres entreprises industrielles.

Écouter l'émission *Première heure*



“ Chez Can-Explore, nous croyons que les défis liés à la gestion durable de l'eau exigent des approches nouvelles et une collaboration étroite entre les acteurs du milieu.

Notre participation à la première livraison d'eau recyclée à usage industriel à Québec en 2025 démontre que l'adoption de telles pratiques est réalisable et peut contribuer concrètement à la préservation de nos ressources. La pérennité de nos infrastructures repose sur les décisions et les innovations que nous développons ici, aujourd'hui. ”



Louis Légaré Lapointe

Président et cofondateur de Can-Explore

Incubateur d'entreprises

Dès le printemps 2025, 2Degrés a lancé, aux côtés du Carrefour de l'eau, des programmes d'incubation spécialisés en eau.

Soutenus par H2O Innovation, Cycle H2O Water Fund et AquaAction, ces programmes offrent un accompagnement personnalisé et adapté aux défis spécifiques du secteur de l'eau, permettant aux entrepreneurs en démarrage de transformer leurs idées en solutions concrètes.

Grâce à la mobilisation de l'ensemble des partenaires du Carrefour de l'eau, les entreprises accompagnées bénéficient d'un accès privilégié à des bancs d'essai et laboratoires pour la réalisation de projets pilotes, à un réseau d'experts de calibre international, à une communauté dynamique de chercheurs et d'étudiants, ainsi qu'à des infrastructures technologiques de pointe.

Ces ressources permettent d'accompagner efficacement le développement de technologies innovantes tout en favorisant les synergies et opportunités de collaboration dans le domaine de l'eau.

15 entreprises accompagnées dans le domaine de l'eau depuis le 1er janvier 2025.

Ce volet d'incubation contribue non seulement à accélérer le développement et le déploiement de technologies d'impact, mais aussi à renforcer l'écosystème québécois de l'innovation en technologies de l'eau, consolidant le positionnement du Carrefour de l'eau comme pôle d'excellence, d'expertise et de collaboration à l'échelle nationale et internationale.



Perspectives 2026

En 2026, le Carrefour de l'eau entrera dans une phase d'accélération visant à renforcer son positionnement, mobiliser ses partenaires et créer les conditions nécessaires à son déploiement à grande échelle.

01. Affirmer le positionnement stratégique du Carrefour de l'eau

Nous poursuivrons le rayonnement du projet auprès de l'ensemble des parties prenantes — gouvernements, décideurs, industries et grand public — afin de positionner le Carrefour de l'eau comme une initiative d'envergure nationale pour répondre aux enjeux liés à l'eau.

02. Mobiliser un écosystème engagé autour d'une vision commune

La réussite du Carrefour de l'eau repose sur la capacité à rassembler les forces vives de l'écosystème. Nous travaillerons à renforcer l'engagement des différents paliers gouvernementaux, des partenaires industriels, des bailleurs de fonds et des organisations privées afin de multiplier les collaborations, les démonstrations et les retombées concrètes.

03. Structurer le déploiement du projet à grande échelle

Après avoir posé les bases du projet, nous franchirons une nouvelle étape en précisant son modèle de déploiement, son modèle d'affaires et les conditions nécessaires à sa réalisation. Cette phase permettra notamment d'identifier le site d'implantation, de préparer les prochaines étapes d'investissement et de créer les conditions favorables à la concrétisation du projet.

04. Générer de l'impact dès maintenant et préparer l'avenir

Le Carrefour de l'eau continuera de démontrer sa valeur par des initiatives concrètes et des retombées tangibles pour l'écosystème. En parallèle, nous poursuivrons notre travail de collaboration visant à faire évoluer les pratiques, les cadres réglementaires et les systèmes afin de permettre le déploiement de solutions innovantes à l'avant-garde.

 carrefour
de l'eau



carrefourdeleau.com

capitale
affaires
Service du développement
économique de la Ville de Québec



Québec 

